



SAICA PAPER
France



Dossier de demande d'autorisation environnementale – Site de Nogent-sur-Seine (10)

Projet de Centrale de valorisation énergétique à partir de biomasse

PJ n°47 – Capacités techniques et financières



Septembre 2022

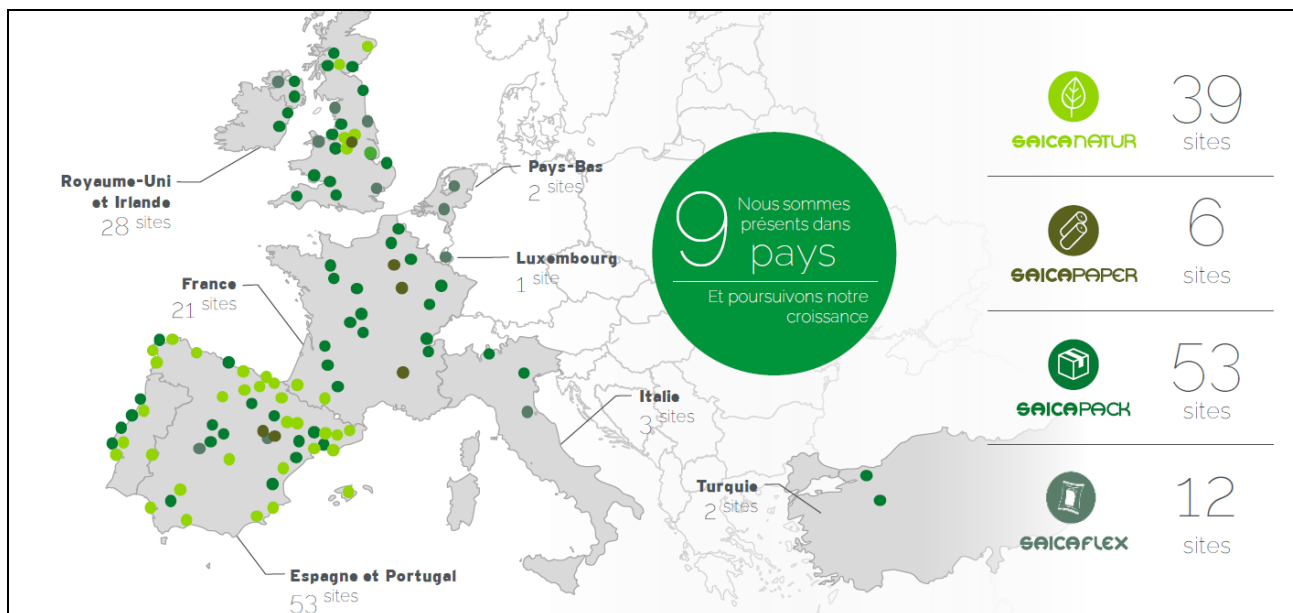
1. Présentation de la société

1.1. Groupe SAICA

SAICA est un groupe dédié à la fabrication de papier et d’emballages recyclés ainsi qu’à la gestion et la mise en valeur des déchets.

La société a été fondée en 1943 à Saragosse (Espagne). Le groupe est aujourd’hui présent dans 9 pays européens, à travers plus de 100 sites de production.

Figure 1 : Implantation géographique du groupe SAICA



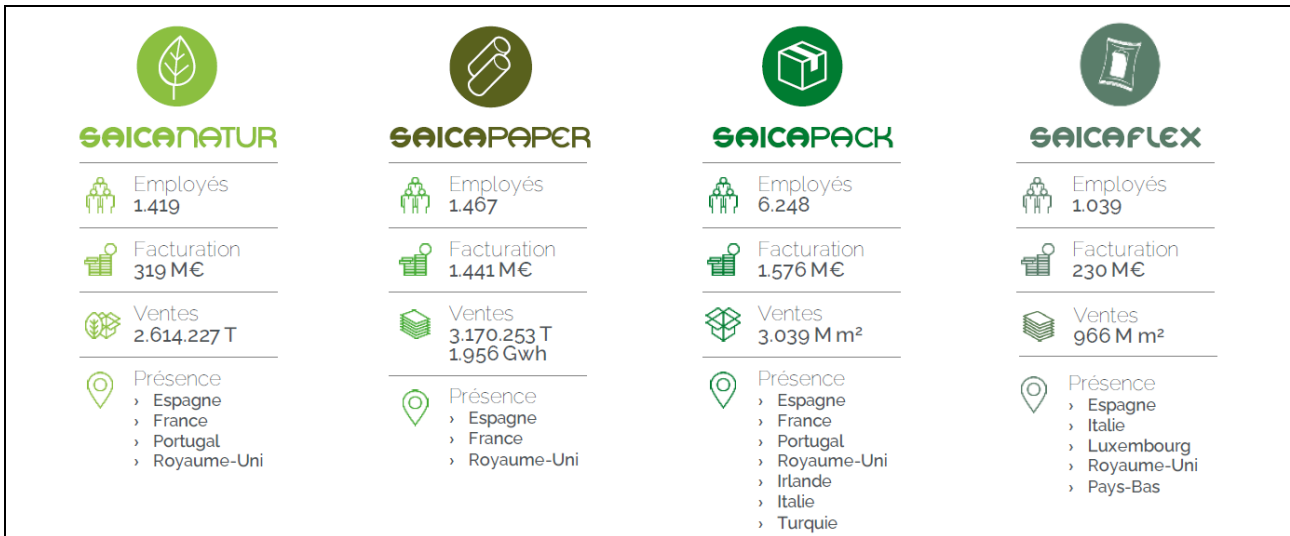
Source : SAICA

Le groupe emploie plus de 10 000 collaborateurs et génère un chiffre d’affaires d’environ 4 milliards d’euros via ses secteurs d’activité interdépendants :

- SAICA NATUR : Service de gestion durable des déchets,
- SAICA PAPER : Production de papiers haute performance - fabriqués à partir de 100% de papiers à recycler,
- SAICA PACK : Mise à disposition de solutions pérennes d’emballage en carton ondulé,
- SAICA FLEX : Mise à disposition de solutions pérennes d’emballage souple.

Le groupe est leader sur le marché européen du papier dans le secteur de l’emballage en carton ondulé. En complément de ses activités phares, il s’est positionné dans le domaine de la production d’énergie avec environ 2 000 GWh d’électricité par an.

Figure 2 : Chiffres clés du groupe SAICA - 2020



Source : SAICA

1.2. Branche SAICA PAPER

La branche SAICA PAPER est spécialisée dans la fabrication de papier à partir de 100% d'emballages recyclés, et qui servira ensuite à fabriquer des emballages en carton ondulé.

SAICA PAPER compte 6 sites, dont 3 en France situés à Vénizel (02), Champblain-Laveyron (26) et Nogent-sur-Seine (10) (site étudié).

Figure 3 : Implantation géographique de SAICA PAPER



Source : SAICA

1.3. Site étudié

L'usine de Nogent-sur-Seine appartenait initialement à EMIN LEYDIER. L'historique de ce site est le suivant :

2003 et 2004 Construction du site

Avril 2005 Mise en exploitation du site et début de la production de papier pour ondulés.

2018 Rachat par la société SAICA

2. Capacités techniques du site

2.1. Capacités techniques papetières

Le site de Nogent-sur-Seine connaît une activité papetière depuis 2005, soit une expérience de plus de 15 ans dans la production de papier.

L'outil de production s'est amélioré au fil des évolutions technologiques et des besoins du marché : la machine à papier du site a fait l'objet d'améliorations lui permettant de s'adapter à la demande du marché. Cette capacité d'adaptation repose également sur l'évolution du savoir-faire du personnel du site. Le savoir-faire du personnel est entretenu par une politique de formation forte, sans laquelle l'évolution des moyens techniques ne pourrait être viable.

Depuis le rachat du site par le groupe SAICA en 2018, le site bénéficie d'un appui technique soutenu de la part du groupe SAICA et d'un savoir-faire international qui permet de bénéficier du retour d'expérience commun de l'ensemble des lignes de production du groupe.

C'est donc avec une solide expérience papetière que l'exploitation du site de Nogent-sur-Seine est assurée.

2.2. Capacités techniques pour l'exploitation du projet de Centrale de valorisation énergétique

Le process de fabrication du papier nécessite de la production de vapeur, qui est assurée par des installations de combustion de puissance importante.

L'exploitation de ce type d'installation, ainsi que les impacts environnementaux et dangers potentiels sont connus par le personnel du site.

Les installations de combustion se sont développées d'une part en fonction des combustibles disponibles (le fioul pour la phase de chantier, puis pour l'exploitation : le gaz naturel et le biogaz produit par la station d'épuration du site) et d'autres part en cohérence avec l'outil de production papetier.

Des centrales de valorisation énergétique ont déjà été mises en place sur les usines de SAICA en Espagne et au Royaume-Uni ainsi que sur le site de Vénizel (02) en France. De plus, un projet similaire a fait l'objet d'un dossier de demande d'autorisation environnementale pour le site SAICA PAPER situé à Laveyron (26) et l'arrêté d'autorisation ICPE a été émis le 30 juin 2021 par la préfecture de la Drôme. Le groupe SAICA apporte donc un regard compétent pour la conception et la bonne mise en œuvre du projet étudié.

Par ailleurs, le projet de Centrale de valorisation énergétique est visé par la directive IED. A ce titre, les meilleures techniques disponibles applicables au projet seront mises en œuvre.

2.3. Démarche d'amélioration continue

Le site étudié dispose de plusieurs certifications permettant de garantir l'efficacité d'une politique d'amélioration continue forte :

- Certification ISO 9001 version 2015 (Management de la Qualité),
- Certification ISO 50001 (Management de l'Énergie),
- Agrément FSC/PEFC pour la chaîne d'approvisionnement du parc PCR.

La certification ISO 14001 (Management de l'Environnement) est prévue d'ici 2022.

3. Capacités financières du site

L'investissement nécessaire pour le projet est d'environ 55 millions d'euros, dont :

- Environ 15 millions pourront être subventionnés par le Fonds Chaleur « Biomasse Energie Entreprise » géré par l'ADEME dont le projet de Centrale de valorisation énergétique de SAICA est lauréat,
- et les 40 millions restants seront en fonds propres par SAICA.

Les résultats financiers du groupe SAICA sont les suivants :

Tableau 1 : Résultats financiers du groupe SAICA

<i>(en milliers d'euros)</i>	2018	2019	2020
Chiffre d'Affaires	3 236 900	3 015 712	2 821 472
Résultat net	414 116	331 207	243 006
Capitaux propres	2 355 339	2 615 316	2 765 895
Endettement net	- 139 318	-615 191	-760 566

Source : SAICA

Les résultats financiers du site étudié pour ces 3 dernières années sont les suivants :

Tableau 2 : Résultats financiers du site étudié (site de Nogent-sur-Seine)

<i>(en milliers d'euros)</i>	2018	2019	2020
Chiffre d'Affaires	115 279	89 801	85 224
Résultat net	28 220	6 987	-207

Source : SAICA

Ces résultats attestent de la bonne santé financière de la société (bien que l'année 2020 ait été perturbée par le COVID). Les capacités financières du site et du groupe SAICA lui permettent de faire face à ses responsabilités en matière d'environnement et de sécurité industrielle.